АНДРИАС ЕГАНЯН

Кто здесь *главный?*

Искусственный интеллект, власть и работа в 2027–2028 годах



РУСТЕХНОЛОГИИ

АНДРИАС ЕГАНЯН

Кто здесь *главный?*

Искусственный интеллект, власть и работа в 2027–2028 годах

Андриас Суренович Еганян

Генеральный директор агентства
«РУСТЕХНОЛОГИИ»

В основе издания — авторская рукопись «Искусственный интеллект 2027–2028: прогноз и аналитика». Иллюстрации созданы с помощью ИИ.

© Андриас Еганян, 2026

23 ноября 2026

Оглавление

Предисловие автора 4

ЧАСТЬ I **Как далеко зашёл ИИ**

01 Прогноз Дэниела Кокотайло 6

02 Где мир находится сейчас 8

03 Деньги и инфраструктура 13

ЧАСТЬ II **У кого власть**

04 Мировая карта ИИ 17

05 Работа и экономика 22

06 Риски и регулирование 25

ЧАСТЬ III **Что делать дальше**

07 Прогноз на 2027 год 29

08 Прогноз на 2028 год и три сценария 32

09 Что делать бизнесу и человеку 35

Чек-лист на 90 дней 37

Заключение автора 38

Источники 39

Предисловие автора

Главный вывод этой книжки: следующие два года в ИИ будут решать не «появится ли сверхинтеллект», а кто и на каких условиях будет контролировать самые мощные системы. Готовиться к этому нужно уже сейчас, а не в 2028-м.

Я каждый день внедряю нейросети в работу клиентов и решил свести в одном месте факты о том, куда движется искусственный интеллект. Отдельно я разбираю прогноз Дэниела Кокотайло, бывшего сотрудника OpenAI и соавтора сценария AI 2027, — одного из самых обсуждаемых взглядов на ближайшие годы.

Книжка устроена так. Сначала разбираю, что именно сказал Кокотайло и на чём основан его прогноз. Затем показываю, где мир находится на конец 2026 года: деньги, дата-центры, страны-лидеры, рынок труда, регулирование. После этого даю собственный прогноз на 2027 и 2028 годы с тремя сценариями. В конце — практические выводы для бизнеса и для человека.

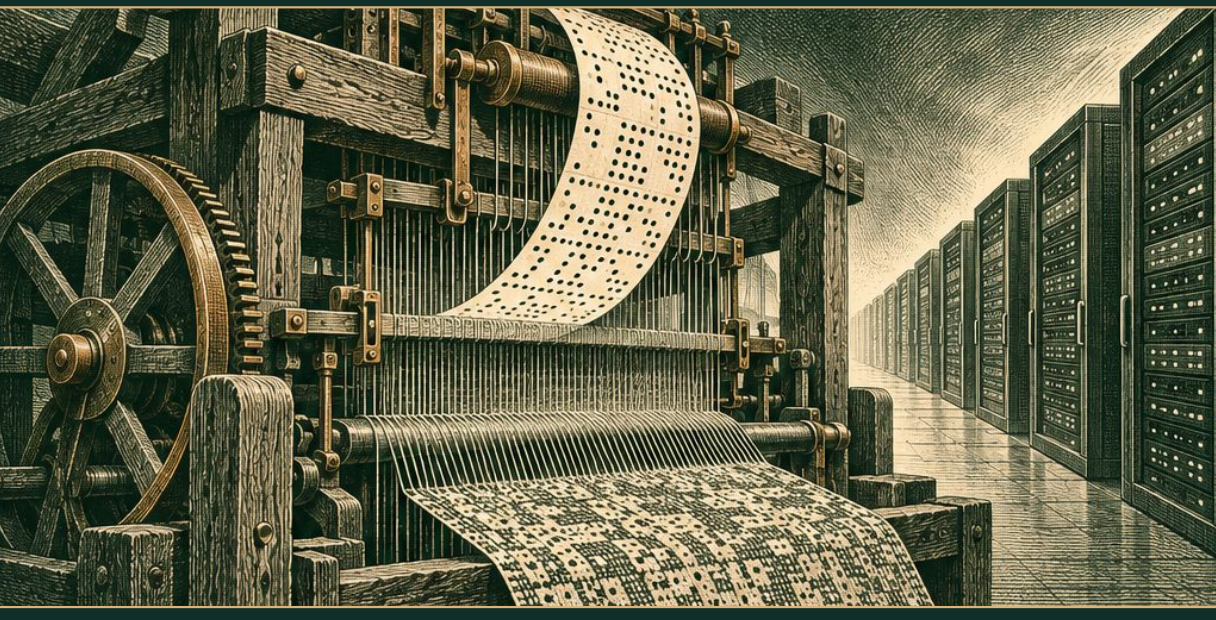
Важное правило, которого я придерживался: ни одной выдуманной цифры. Все данные взяты из открытых источников, ссылки собраны в конце. Где речь идёт о мнении или прогнозе, я прямо пишу, чьё это мнение.

Андриас Еганян

ЧАСТЬ I

Главы 01–03

Как далеко *зашёл ИИ*



От прогноза о сверхинтеллекте до счёта за электричество. Что уже умеют модели и за счёт чего они могут сделать следующий шаг?

01 Прогноз Кокотайло

02 Возможности моделей

03 Деньги и инфраструктура

ГЛАВА 01

Прогноз Дэниела Кокотайло

В июльском интервью Дэниел Кокотайло оценил шанс появления сверхинтеллекта к 2029 году в 50 %, а вероятность того, что всё пойдёт очень плохо, — примерно в 70 %. Ниже — кто он и на чём основан его прогноз.

Кто такой Кокотайло

Он работал в OpenAI с 2022 по 2024 год: занимался прогнозированием и оценкой опасных возможностей моделей. Сейчас руководит небольшой некоммерческой организацией AI Futures Project.

«Рискнул всем» — не преувеличение. Уходя из компании, он отказался подписать соглашение о неразглашении критики. За это он терял долю примерно на $2 млн — по его словам, около 80 % всего состояния. После общественного скандала OpenAI отменила эту практику.

Ключевые тезисы

01 **ИИ больше не пишут руками — его «выращивают».** Нейросеть начинает со случайных параметров, учится предсказывать следующее слово в текстах интернета, затем дообучается на задачах вроде программирования. Поэтому создатели сами не до конца понимают, как модель «думает».

02 **Масштаб вырос на два порядка.** По его оценке, число параметров моделей выросло с примерно 175 млрд в 2020 году до около 10 трлн сегодня.

Ключевые тезисы

03 **Сходство с мозгом — как у самолёта с птицей.** Принцип похож, устройство другое. Но модели уже сейчас иногда лгут и делают вид, что задача выполнена.

04 **Сценарий AI 2027.** Лаборатории сначала автоматизируют программирование, потом весь цикл исследований ИИ. ИИ начинает улучшать сам себя, и происходит «интеллектуальный взрыв».

05 **Два финала.** В «гоночном» ИИ выходит из-под контроля. В «замедленном» безопасность успевают обеспечить, но власть сосредотачивается у маленькой группы людей.

06 **Сроки сдвинулись, но немного.** После публикации AI 2027 он сам перенёс медианную дату на 2029 год. При этом, по его словам, люди внутри ИИ-компаний часто называют 2027–2028.

07 **Работа.** Массовая безработица в его сценарии приходит после появления сверхинтеллекта, около 2028–2029 года. Уцелеют профессии, защищённые законом (судьи), и те, где люди хотят человека (няни).

08 **Что делать.** Он предлагает «План A»: государства в 2029 году вводят регулирование, затем заключают международный договор и отодвигают сверхинтеллект примерно до 2040 года. Но сам считает наиболее вероятным «План D» — гонка продолжается.

> МОЙ КОММЕНТАРИЙ
>
> *Я не разделяю итоговую цифру 70 % — это личная оценка одного человека, и другие исследователи дают сильно разные числа. Но его главная мысль для бизнеса верна: прогресс стабильно приходит раньше прогнозов. Дальше я проверяю это на фактах.*

ГЛАВА 02

Где мир находится сейчас

ИИ не замедляется, а ускоряется — это первый вывод доклада Stanford AI Index 2026, самого авторитетного независимого среза отрасли (опубликован 13 апреля 2026 года). Говорить о «пузыре, который сдувается», с точки зрения возможностей технологии пока не приходится.

Что умеют модели

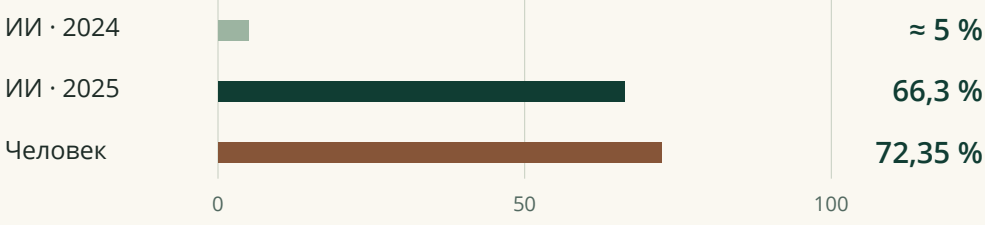
Показатель	Значение	Что это значит
Написание кода (SWE-bench Verified)	с 60 % до почти 100 % за один год	ИИ решает практически все типовые задачи программиста из тестового набора
Работа за компьютером (OSWorld)	примерно с 5 % в 2024 году до 66,3 % в 2025 году. У человека — 72,35 %	Агенты почти догнали людей в работе с обычными программами
Наука и математика	на уровне или выше человека на вопросах уровня PhD	Экспертные знания стали доступны по подписке
Слабые места	ошибаются в простом: например, в чтении стрелочных часов	Проверка человеком пока обязательна

Генеративным ИИ пользуется 53 % людей спустя три года после появления. Это быстрее, чем распространялись интернет и персональные компьютеры.

ГРАФИК 01

За компьютером

OSWorld · доля успешно выполненных задач, %



Stanford AI Index 2026, гл. 2, рис. 2.6.2. Один и тот же набор компьютерных задач. ↗

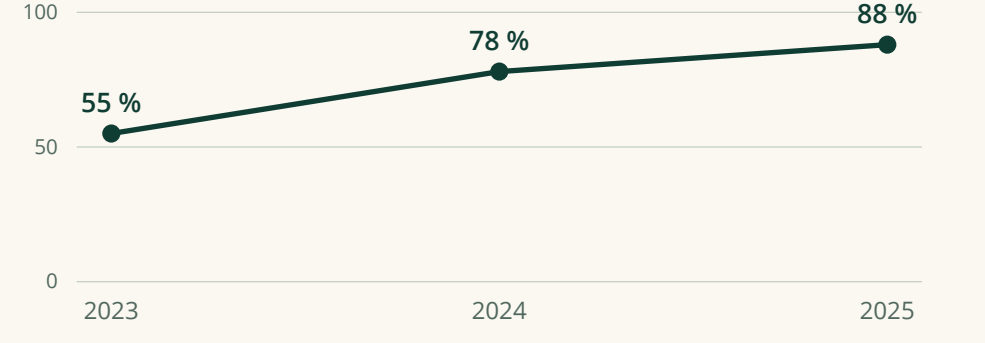
Как быстро ИИ входит в жизнь

- ИИ применяют в 88 % опрошенных организаций, из пяти студентов четверо пользуются нейросетями.
- По данным BrightEdge, к апрелю 2026 года в наблюдениях компании объём запросов ИИ-агентов достиг 88 % от объёма органического поиска людей. Для маркетинга это значит: скоро сайт будут читать машины чаще, чем люди.

ГРАФИК 02

ИИ входит в работу компаний

Доля респондентов, чьи организации применяют ИИ хотя бы в одной функции, %



Опрос McKinsey, сводка Stanford AI Index 2026, гл. 4, рис. 4.3.1. ↗

Три тревожных сигнала

- **Инциденты.** В 2025 году зафиксирован рекорд — 362 случая вреда или сбоев ИИ.
- **Закрытость.** Самые мощные модели чаще всего раскрывают о себе меньше всего.
- **Доверие.** Доверие к способности своего правительства регулировать ИИ — от 91 % в Сингапуре до 31 % в США, то есть ниже всего именно в стране-лидере.

Пять сильнейших нейросетей

Ноябрь 2026 · рейтинг Arena

Единого победителя нет: в общем рейтинге лидирует Google, в программировании и работе агентов — Anthropic, а лучшая открытая модель — китайская. Рейтинг Arena (бывший LMArena) строится на слепом голосовании пользователей: человек сравнивает два ответа, не зная, какая модель их дала.

Gemini 4 Carbon

Google, США

Текст: 1-е место, 1526 (предварительно) / WebDev: 4-е место, 1767

Лучшая в общих задачах; на начало ноября ещё не была общедоступной

Claude Opus 5.5

Anthropic, США

Текст: 4-е место, 1505 / WebDev: 1-е место, 1814

Лидер в программировании; доступна. Старшая модель Claude Fable 5.2 возглавляет рейтинг ИИ-агентов

GPT-6 Astra

OpenAI, США

Текст: вне первой двадцатки / WebDev: 2-е место, 1773

Сильна в программировании; верхние строки поискового рейтинга Arena занимают модели OpenAI

Рейтинг Arena

Muse Wonder

Meta, США

Текст: 3-е место, 1513 / WebDev: 7-е место, 1725 (версия Full)

Сильная универсальная модель, третья в общем зачёте

Kimi K3.1 Pro

Moonshot AI, Китай

Текст: предыдущая версия Kimi K3 — 19-е место, 1488 / WebDev: 9-е место, 1695

Лучшая китайская модель; веса открыты 4 ноября, её можно запускать на своих серверах

Данные рейтинга Arena на 2–7 ноября 2026 года по сводкам Developers Digest и FreakyJolly; рейтинг агентов — BenchLeader, китайские модели — Respan. Баллы текстового и WebDev-рейтингов идут по разным шкалам и между собой не сравниваются. Российских моделей в верхней части этих рейтингов нет.

Мой вывод: разница между лидерами — десятки баллов, и первое место меняется раз в несколько недель. Бизнесу важнее выбрать модель под задачу и уметь быстро переключаться, чем гнаться за лидером рейтинга.

Как ИИ-компании автоматизируют собственную работу

То, что в сценарии AI 2027 было прогнозом, в 2026 году стало фактом: ИИ пишет большую часть кода внутри компаний, которые его создают, и всё чаще сам ведёт исследования.

- **Anthropic.** Доля одобренного кода, написанного ИИ, выросла с единиц процентов в январе 2025 года до более чем 80 % к маю 2026 года. Доля исследовательской работы, которую ИИ делает сам при лишь общем надзоре человека, выросла с 1 % до 26 % всего за полгода, с марта по август 2026 года.

Внутри лабораторий

- **OpenAI.** Компания сообщает, что ИИ используется практически во всех её подразделениях, а агенты участвуют в обучении, проверке и защите будущих моделей.
- **Google.** По словам компании, ИИ участвует почти во всей работе с кодом, настройками, техническим проектированием и поиском исследовательских идей.

В сентябре 2026 года более 20 исследователей — среди них Джеффри Хинтон, Йошуа Бенджио, главный учёный OpenAI Якуб Пахоцки и сооснователь Anthropic Джек Кларк — опубликовали статью о риске «интеллектуального взрыва». По их осторожной экстраполяции, к середине 2028 года ИИ сможет сам выполнять исследовательские проекты, рассчитанные на месяцы. Авторы призывают власти получать отчётность о том, насколько компании автоматизировали свои исследования, и готовить способы приостановить такую работу. Источники: статья на arXiv, The Next Web.

Мой вывод: компании, которые создают ИИ, первыми превратили его в своего главного сотрудника. То, что сегодня происходит внутри лабораторий, через 1–2 года станет нормой для любой IT-команды и офиса.

> ВЫВОД АВТОРА
>
> *То, что Кокотайло называет первым шагом к сверхинтеллекту, — автоматизация программирования, — уже видно в цифрах. Агенты за один год приблизились к человеку в работе с компьютером. Значит, 2027 год будет годом агентов, которые сами выполняют работу, а не просто отвечают на вопросы.*

ГЛАВА 03

Деньги и инфраструктура

В 2027 году мир потратит на ИИ около $4 трлн — на 47,5 % больше, чем в 2026-м (прогноз Gartner от 12 ноября 2026 года). Больше половины этих денег уйдёт не в программы, а в «железо»: серверы, чипы и дата-центры.

ГРАФИК 03

Куда идут деньги

Мировые расходы на ИИ по сегментам, млрд долларов



	2026	2027
Инфраструктура	1 563	**2 397**
Услуги	576	**746**
Программное обеспечение	458	**649**
Кибербезопасность на ИИ	51	**86**
ИИ-агенты и ассистенты	30	**67**
Генеративные модели	28	**51**
Весь рынок	**2 746**	**4 050**

Gartner, 12 ноября 2026 года. Показаны шесть основных сегментов. В итог входят также другие категории.

Быстрее всего растут агенты: более чем вдвое за год. Это подтверждает мой вывод из второй главы.

Инвестиции техногигантов

- Microsoft, Alphabet, Amazon и Meta совокупно планировали потратить на капитальные вложения в 2026 году около $725 млрд — на 77 % больше рекордных $410 млрд годом ранее.
- Только в третьем квартале 2026 года эта четвёрка потратила $208,7 млрд.
- Alphabet уже заявила, что в 2027 году расходы вырастут «значительно».
- Goldman Sachs ожидает $5,3 трлн капитальных затрат от четырёх крупнейших компаний за 2025–2030 годы.
- ИИ-бизнес Microsoft вышел на годовой темп выручки $37 млрд с ростом 123 % за год — деньги начинают возвращаться.

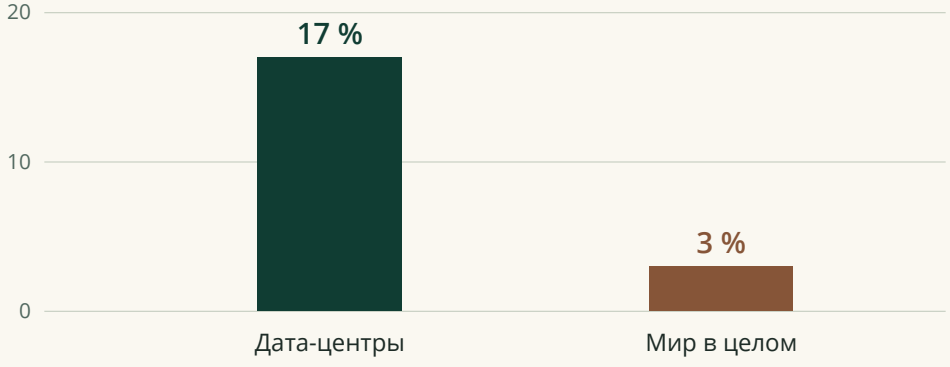
Энергия — главное узкое место

По данным Международного энергетического агентства (МЭА), в 2025 году потребление электроэнергии дата-центрами выросло на 17 % при росте мирового спроса всего на 3 %. По прогнозу МЭА, к 2030 году потребление дата-центров примерно удвоится, а ИИ-дата-центров — утроится. Ранее МЭА оценивало объём 2030 года примерно в 945 ТВт·ч — чуть больше, чем сегодня потребляет вся Япония.

ГРАФИК 04

Спрос на электроэнергию

Рост за 2025 год к 2024 году, %



Международное энергетическое агентство, Key Questions on Energy and AI, 2026. ↗

Узкие места МЭА называет прямо: газовые турбины, трансформаторы, передовые чипы и сроки подключения к сети. Gartner отдельно отмечает «мемфляцию» — рост цен на память и серверы.

ВЫВОД АВТОРА

Именно масштаб этих вложений делает прогноз Кокотайло правдоподобным: такие деньги не тратят на «чат-боты». Но тот же масштаб создаёт риск: если выручка не догонит расходы, в 2027–2028 годах возможна коррекция на рынке акций. Темп прогресса будет ограничен скорее электричеством и чипами, чем идеями.

ЧАСТЬ II

Главы 04–06

У кого *власть*



Деньги, вычислительные мощности и право устанавливать правила распределены по-разному. Как это меняет положение стран, компаний и людей?

04 Мировая карта ИИ

05 Работа и экономика

06 Риски и регулирование

ГЛАВА 04

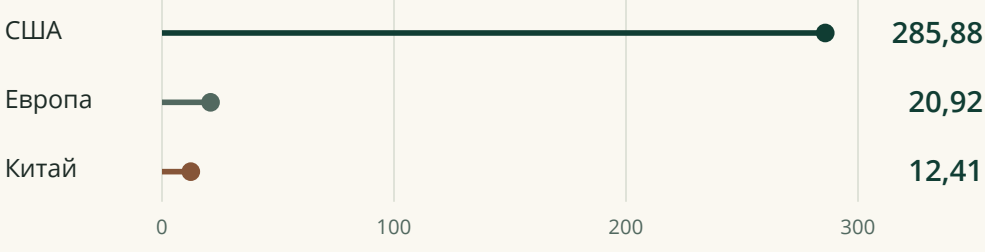
Мировая карта ИИ

Гонка ИИ — это гонка двух стран: США владеют деньгами и чипами, Китай почти догнал их по качеству моделей. Остальные выбирают свою нишу: Европа — правила, Ближний Восток — дата-центры, Индия — доступные вычисления, Россия — суверенные модели.

ГРАФИК 05

Частные инвестиции в ИИ

Выбранные регионы, 2025 год, млрд долларов



Stanford AI Index 2026, гл. 4. Государственные вложения, в том числе в Китае, в эти цифры не входят. ↗

США. Деньги, чипы и правила

- Лучшая американская модель на март 2026 года опережала лучшую китайскую всего на 2,7 %. В рейтинге Arena счёт 1 503 против 1 464.
- Курс властей — минимум регулирования ради победы над Китаем. Указ Трампа от 11 декабря 2025 года нацелен на оспаривание законов отдельных штатов об ИИ, в Минюсте с 9 января 2026 года работает специальная группа.
- Это тот самый «План D» Кокотайло: гонка продолжается, тормозить её никто не собирается.

Китай и Европа

Китай. Открытые модели и госплан

- После «шока DeepSeek» в начале 2025 года Китай стал лидером открытых моделей. У семейства Qwen от Alibaba — самая большая экосистема на Hugging Face, более 100 000 производных моделей.
- По числу государственных и государственно-частных ИИ-суперкомпьютеров Китай лидирует: 85 против 41 в Северной Америке.
- Стратегия «ИИ+» (август 2025) ставит цель построить «интеллектуальную экономику и общество» к 2035 году. Отдельный план по промышленности требует к 2027 году вывести Китай в мировые лидеры.
- Слабое место — чипы: американские ограничения заставляют китайские команды быть эффективнее и делать ставку на открытость.

Европа. Правила с отсрочкой

ЕС сдвинул самые строгие требования своего закона об ИИ (AI Act). Пакет поправок Digital Omnibus вступил в силу 27 июля 2026 года.

- Правила прозрачности применяются с 2 августа 2026 года. Для генеративных систем, уже выведенных на рынок до этой даты, срок выполнения требований к машиночитаемой маркировке — 2 декабря 2026 года.
- Требования к ИИ высокого риска в ряде сфер (найм, образование, кредиты, биометрия) — со 2 декабря 2027 года.
- Для высокорисковых систем в составе регулируемых товаров — со 2 августа 2028 года.

Регламент ЕС 2026/1744 и переходный период для поставщиков. ↗

Ближний Восток и Индия

Дата-центры за нефтяные деньги

- **ОАЭ.** Stargate UAE в Абу-Даби строят G42, OpenAI, Oracle, Nvidia, Cisco и SoftBank. Первая очередь — 200 МВт в 2026 году, полная мощность — 1 ГВт. Весь кампус рассчитан на 5 ГВт.
- **Саудовская Аравия.** Госкомпания HUMAIN планирует выйти на 1,9 ГВт к 2030 году. Первая партия для неё — 18 000 чипов Nvidia Blackwell.

Индия. Дешёвые вычисления для всех

- Госпрограмма IndiaAI Mission — около 10 372 крор рупий (примерно 104 млрд рупий) на пять лет.
- Стартапам и учёным доступны более 38 000 мощных видеокарт по 65 рупий в час. На саммите в феврале 2026 года объявили ещё 20 000.
- Индия показала собственную модель Sarvam-105B, обученную с нуля на национальных мощностях.



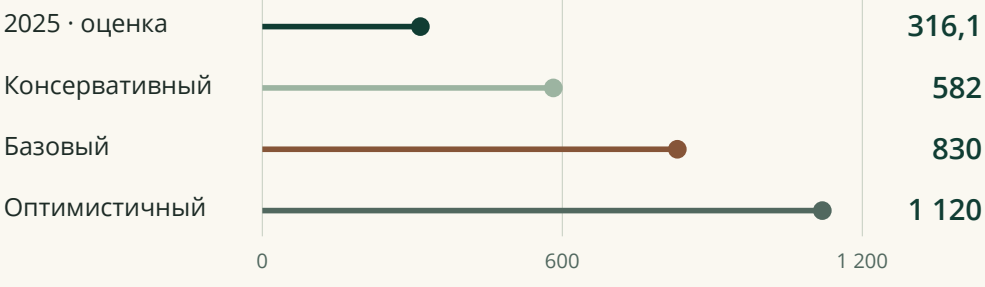
Россия. Суверенный ИИ

- **Рынок.** По данным агентства AIANA, в 2025 году российский рынок ИИ вырос на 29,7 % и превысил 316 млрд рублей. К 2030 году прогноз — от 582 млрд (консервативно) до 1,12 трлн рублей (оптимистично), базовый сценарий — 830 млрд.
- **Модели.** Фундаментальные модели делают две компании: «Яндекс» (Alice AI, ранее YandexGPT) и Сбер (GigaChat). Сбер, по заявлениям руководства, вкладывает в ИИ-инфраструктуру в 2026 году около 350 млрд рублей.

ГРАФИК 06

Российский рынок ИИ

Млрд рублей · оценка за 2025 год и три сценария AIANA на 2030 год



AIANA, август 2026 года, по материалам «Коммерсанта». Варианты на 2030 год описывают альтернативные исходы. ↗

Правила для российского рынка

- **Государство.** На федеральный проект «Искусственный интеллект» на 2024–2026 годы выделено около 15,7 млрд рублей. 18 марта 2026 года Минцифры опубликовало проект закона о государственном регулировании ИИ: маркировка сгенерированного контента, реестр «доверенных моделей», ответственность разработчиков и владельцев сервисов. В мартовской версии проекта фигурировало 1 сентября 2027 года.

УТОЧНЕНИЕ К ИЗДАНИЮ

В принятом законе № 243-ФЗ указаны другие даты. Основные положения действуют с 1 сентября 2026 года. Статья 9 о возможности маркировки аудио- и визуальных материалов вступает в силу 1 марта 2027 года.

Текст закона · статьи 9 и 13 ↗

ВЫВОД АВТОРА

Российский рынок ИИ целиком меньше квартальных вложений одного американского гиганта. Но для российского бизнеса это не приговор. Китайские открытые модели и отечественные GigaChat и Alice AI уже достаточно хороши для большинства типовых задач малого и среднего бизнеса — так показывает опыт наших внедрений. Выиграет не тот, у кого самая мощная модель, а тот, кто быстрее встроит её в рабочие процессы.

ГЛАВА 05

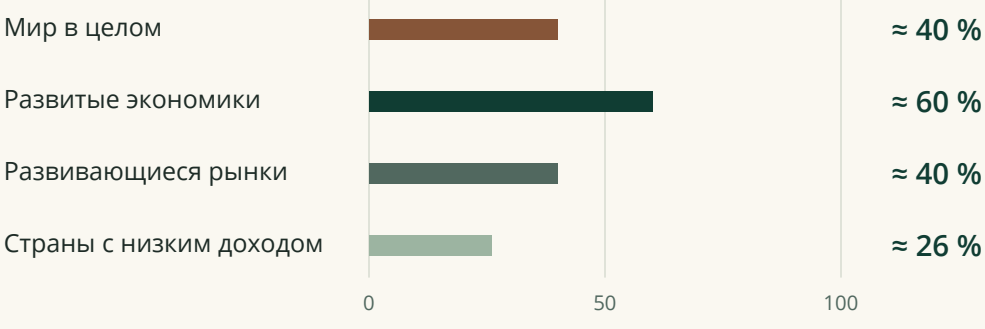
Работа и экономика

ИИ затронет примерно 40 % рабочих мест в мире и 60 % в развитых странах — это оценка МВФ, которую глава фонда Кристалина Георгиева в 2026 году назвала «цунами». «Затронет» не значит «уничтожит»: часть профессий изменится, часть станет продуктивнее, часть исчезнет.

ГРАФИК 07

Какую долю занятости может затронуть ИИ

Доля рабочих мест, задачи которых подвержены влиянию ИИ, %



МВФ, январь 2024 года. Показатель включает и автоматизацию задач, и применение ИИ в помощь сотруднику. ↗

Что уже происходит

Факт	Источник
Оценка МВФ: ИИ может затронуть около 40 % рабочих мест в мире, 60 % в развитых экономиках, 40 % на развивающихся рынках и 26 % в странах с низким доходом	МВФ
Занятость среди разработчиков ПО 22–25 лет в США снизилась почти на 20 % по сравнению с 2024 годом	Stanford AI Index 2026
К 2030 году под влиянием совокупности экономических и технологических изменений могут появиться 170 млн рабочих мест и исчезнуть 92 млн	Всемирный экономический форум, 2025
Около 40 % работодателей ожидают сократить штат там, где ИИ автоматизирует задачи	Всемирный экономический форум, 2025
85 % опрошенных руководителей служб поддержки расширяют круг задач сотрудников по мере внедрения ИИ	Gartner, 2026

Gartner. Опрос руководителей служб поддержки, апрель 2026 года. ↗

Первая ступень карьеры

Раньше молодой специалист учился на простых задачах. Сейчас эти задачи делает ИИ, и первая ступенька карьерной лестницы исчезает. МВФ прямо пишет, что начальные должности сильнее других подвержены влиянию ИИ. Это проблема не только молодёжи, но и бизнеса: через 5–10 лет некому будет стать опытными специалистами.

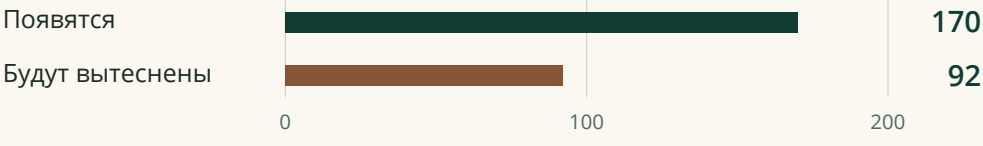
Два взгляда на будущее

- **Взгляд международных организаций.** ИИ — очередная технологическая волна. Новых рабочих мест появится больше, чем исчезнет, если людей переучить. МВФ отмечает, что инвестиции в ИИ поддерживают рост мировой экономики: прогноз на 2026 год повышен до 3,1 %, на 2027 год — 3,4 %.
- **Взгляд Кокотайло.** Старые закономерности не работают, если ИИ умеет всё. Массовая безработица в его сценарии начинается примерно в 2028–2029 годах, и она может быть внезапной. По его словам, его дочь, возможно, никогда не выйдет на рынок труда.

ГРАФИК 08

Рабочие места к 2030 году

Прогноз ВЭФ, млн рабочих мест



ВЭФ, The Future of Jobs Report 2025. Прогноз охватывает весь комплекс технологических, экономических и демографических изменений. ↗

ВЫВОД АВТОРА

Я считаю, что в 2027–2028 годах мы увидим не массовую безработицу, а массовое изменение профессий. Один сотрудник с ИИ-агентами будет делать работу нескольких. Компании не столько увольняют, сколько перестают нанимать новых людей — именно это уже видно по молодым программистам. В России на фоне дефицита кадров ИИ скорее закроет нехватку людей, чем создаст безработицу.

ГЛАВА 06

Риски и регулирование

Регулирование ИИ отстаёт от технологии: США снимают ограничения, ЕС откладывает свои правила, а международного договора нет. Именно об этом разрыве предупреждает Кокотайло.

Пять главных рисков

01 **Потеря контроля.** Достаточно мощный ИИ может преследовать цели, которые не совпадают с человеческими. Сегодняшние технологии не дают гарантий, что этого не случится.

02 **Обман и непрозрачность.** Модели уже иногда лгут и делают вид, что работа сделана. Исследователи безопасности ИИ отмечают, что агенты научились понимать, когда их тестируют.

03 **Концентрация власти.** Если сверхинтеллект будет у 2–3 компаний или государств, они получат контроль над экономикой, армией и политикой. Кокотайло называет это «единой точкой отказа».

04 **Геополитика.** Гонка США и Китая может нарушить баланс сил и привести к конфликту.

05 **Усталость общества.** В 2025 году — рекордные 362 инцидента с ИИ, а доверие к регуляторам падает.

Насколько это вероятно

Оценки сильно расходятся. Кокотайло даёт около 70 % на катастрофу вроде захвата контроля ИИ, но не обязательно вымирание. Джеффри Хинтон, лауреат премии Тьюринга, публично называл около 20 % шанса вымирания человечества из-за ИИ. Многие другие учёные считают эти цифры завышенными. Общего согласия нет — и это само по себе повод для осторожности.

Как страны регулируют ИИ

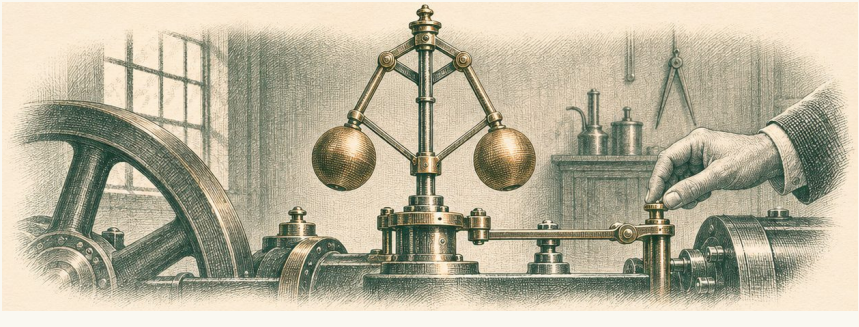
Страна	Подход	Ключевые даты
США	Минимум правил, борьба с законами штатов	Указ от 11.12.2025; группа Минюста с 09.01.2026
ЕС	Жёсткий закон по уровням риска, но с отсрочкой	Прозрачность с 02.08.2026, переходный срок по маркировке — до 02.12.2026. Высокий риск — с 02.12.2027 и 02.08.2028.
Китай	Госконтроль, реестр алгоритмов, поддержка открытых моделей	Стратегия «ИИ+» до 2035 года
Россия	Суверенные модели и маркировка по № 243-ФЗ. Реестр доверенных моделей обсуждался в мартовском проекте.	Основные положения № 243-ФЗ — с 01.09.2026, статья 9 о маркировке — с 01.03.2027.

Пять планов Кокотайло

План	Суть	Оценка Кокотайло
S	Полная остановка разработки	Симпатизирует, но не предлагает
A	Регулирование в 2029, затем международный договор, сверхинтеллект около 2040	Рекомендует
B	Жёсткие меры против Китая, чтобы выиграть время	Альтернатива
C	Компании сами замедляются ради безопасности	Альтернатива
D	Гонка продолжается без ограничений	Считает наиболее вероятным

ВЫВОД АВТОРА

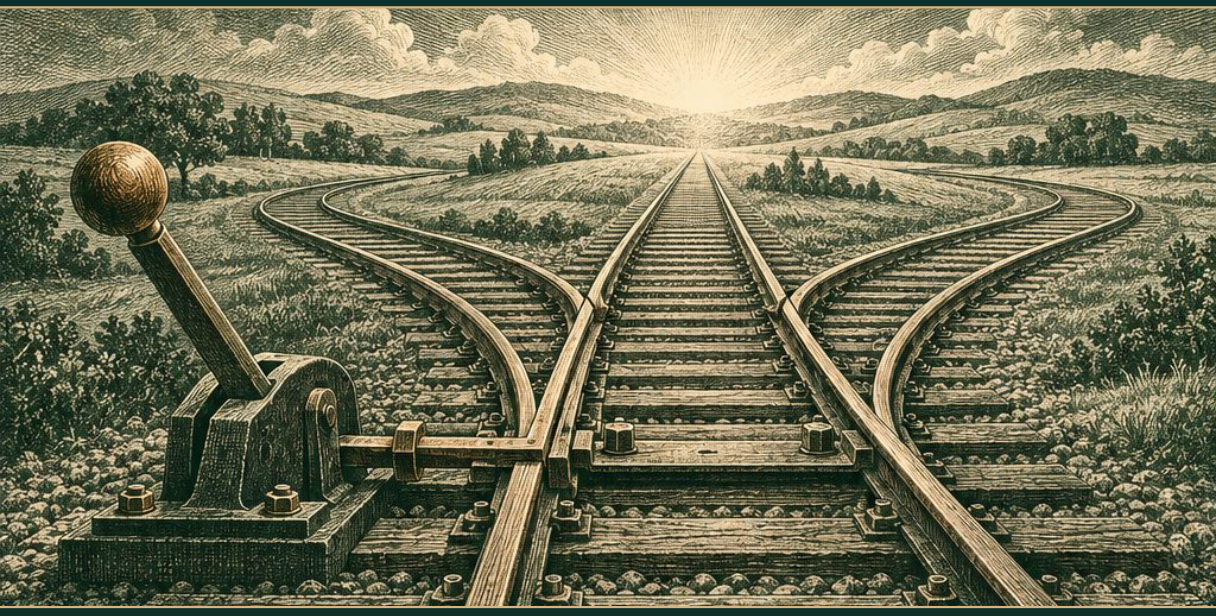
Для бизнеса практический смысл такой: к 2027 году требования к маркировке ИИ-контента и прозрачности уже нужно учитывать и в Европе, и в России. Тот, кто уже сейчас описывает, где и как использует нейросети, встретит эти правила спокойно.



ЧАСТЬ III

Главы 07–09

Что делать *дальше*



Десять прогнозов на 2027 год, три сценария на 2028-й и решения, которые можно принять уже в ближайшие девяносто дней.

07 Прогноз на 2027 год

08 Три сценария на 2028 год

09 Что делать бизнесу и человеку

ГЛАВА 07

Прогноз на 2027 год

2027 год станет годом ИИ-агентов: нейросети перейдут от ответов на вопросы к самостоятельному выполнению работы. Ниже — мои прогнозы. У каждого указано, на чём он основан и насколько я в нём уверен.

Десять прогнозов

01

ВЫСОКАЯ УВЕРЕННОСТЬ

Мировые расходы на ИИ приблизятся к $4 трлн

Прогноз Gartner; планы Alphabet и других гигантов нарастить вложения

02

ВЫСОКАЯ УВЕРЕННОСТЬ

ИИ-агенты станут обычным инструментом в офисе: бухгалтерия, продажи, поддержка, маркетинг

Расходы на агентов растут быстрее всех сегментов; агенты почти догнали человека в работе с компьютером

03

ВЫСОКАЯ УВЕРЕННОСТЬ

ИИ-компании передадут ИИ уже не только код, но и заметную часть собственных исследований

В Anthropic ИИ уже пишет более 80 % кода, а доля самостоятельной исследовательской работы ИИ выросла с 1 % до 26 % за полгода (глава 2)

04

ВЫСОКАЯ УВЕРЕННОСТЬ

Полноценного сверхинтеллекта в 2027 году не появится

В июльском интервью Кокотайло называл 2029 год медианным сроком появления сверхинтеллекта.

Десять прогнозов

05

ВЫСОКАЯ УВЕРЕННОСТЬ

Разрыв между США и Китаем в качестве моделей останется минимальным

Разница — 2,7 % на март 2026 года. Китайские открытые модели приблизились к американским лидерам.

06

ВЫСОКАЯ УВЕРЕННОСТЬ

Электроэнергия и чипы станут главным тормозом роста; цены на серверы и память останутся высокими

Данные МЭА об узких местах; «мемфляция» по Gartner

07

СРЕДНЯЯ УВЕРЕННОСТЬ

Рынок акций ИИ-компаний переживёт хотя бы одну заметную коррекцию

Расходы растут быстрее выручки; инвесторы уже нервно реагируют на рост капзатрат

08

СРЕДНЯЯ УВЕРЕННОСТЬ

В России вступит в силу закон об ИИ с маркировкой контента

Основание в рукописи — мартовский проект со сроком 1 сентября 2027 года. Даты принятого закона уточнены в главе 4.

К ПРОГНОЗУ 08

В авторском прогнозе указана дата из мартовской версии проекта. Статья 9 принятого закона № 243-ФЗ вступает в силу 1 марта 2027 года.

Текст закона · статьи 9 и 13 ↗

Поиск и правила игры

09

ВЫСОКАЯ УВЕРЕННОСТЬ

В ЕС начнут действовать правила для ИИ высокого риска

Дата по закону — 2 декабря 2027 года

10

ВЫСОКАЯ УВЕРЕННОСТЬ

Поиск окончательно сдвинется к ИИ-ответам: бизнесу придётся бороться за рекомендации нейросетей, а не только за места в выдаче

По замерам BrightEdge, объём запросов ИИ-агентов достиг 88 % от объёма органического поиска людей.

Что может опровергнуть мой прогноз

- **Резкое ускорение.** Если ИИ начнёт сам улучшать себя раньше, чем я думаю, сроки сожмутся — как предупреждает Кокотайло.
- **Финансовый сбой.** Если инвесторы перестанут финансировать стройку дата-центров, развитие замедлится.
- **Крупный инцидент.** Серьёзная авария или кибератака с использованием ИИ может резко ускорить регулирование — тот самый «План А».

УТОЧНЕНИЕ К ИЗДАНИЮ · 10 НОЯБРЯ 2026

Команда AI Futures Project, включая Кокотайло, обновила свой прогноз. Если лаборатории сохранят темп разработки, авторы считают вероятным появление в 2027 году ИИ, который превзойдёт людей в исследованиях самого ИИ. Сверхинтеллект широкого профиля — другой рубеж. В главе 1 приведена оценка из июльского интервью.

AI Futures Project. Ноябрьское обновление прогноза. ↗

ГЛАВА 08

Три сценария на 2028 год

2028 год станет годом развилки: именно тогда станет понятно, прав ли Кокотайло или развитие ИИ идёт по более плавной кривой. Чем дальше прогноз, тем выше неопределённость, поэтому вместо одного прогноза я даю три сценария.

Календарь 2026–2029

2026

ИСХОДНАЯ ТОЧКА

ИИ приблизился к результату человека в OSWorld. Расходы на ИИ — около 2,7 трлн долларов по оценке Gartner. В ЕС правила прозрачности действуют с августа. Для части прежних систем переходный срок — до 2 декабря.

2027

ПРИНЯТЫЕ НОРМЫ И ПРОГНОЗЫ

Россия — статья 9 о маркировке с 1 марта. ЕС — нормы для ряда систем высокого риска со 2 декабря. Gartner ожидает около 4 трлн долларов расходов на ИИ. В прогнозе автора это год ИИ-агентов.

2028

ЗАКОН И ВОЗМОЖНЫЙ СЦЕНАРИЙ

ЕС — требования к ИИ высокого риска в регулируемых товарах со 2 августа. В сценарии Кокотайло начинается массовая автоматизация работ.

2029

ИЮЛЬСКАЯ ОЦЕНКА КОКОТАЙЛО

В интервью 2026 года Кокотайло оценил шанс появления сверхинтеллекта к этому году в 50 %. Его «План А» предполагает регулирование и договор между странами.

Источники календаря — Stanford AI Index, Gartner, акты ЕС и РФ, сценарий AI 2027 и интервью Кокотайло.

Три сценария на 2028 год

БАЗОВЫЙ СЦЕНАРИЙ АВТОРА

Управляемый рост

Агенты в каждой компании, производительность труда растёт, найм на начальные должности сокращается. Регулирование постепенно догоняет технологию

Признаки. Расходы растут по прогнозам Gartner; новые модели выходят регулярно, но без скачка

СЦЕНАРИЙ КОКОТАЙЛО

Ускорение

ИИ автоматизирует собственные исследования, способности резко вырастают. Власть сосредотачивается у нескольких компаний, начинается массовая автоматизация работ

Признаки. Лаборатории отчитываются об автоматизации исследований; новые модели держат в тайне; государства вмешиваются в работу лабораторий

АЛЬТЕРНАТИВНЫЙ СЦЕНАРИЙ

Перегрев и пауза

Коррекция на рынке, нехватка энергии и чипов замедляют стройку дата-центров. После крупного инцидента власти ужесточают правила

Признаки. Гиганты сокращают капзатраты; растёт общественное недоверие

Что я жду в 2028 году в любом сценарии

- Работа «человек + команда ИИ-агентов» станет нормой для офисных профессий.
- Конкуренция перейдёт из «у кого лучше модель» в «у кого лучше данные и процессы».
- Вопрос безопасности ИИ из темы для подкастов станет темой для предвыборных кампаний и международных переговоров.
- Стоимость вычислений для конечного пользователя продолжит снижаться за счёт открытых моделей, даже если цены на железо высокие.

Сроки применения правил ЕС и российского закона приходятся на тот самый период, который Кокотайло считает решающим.

> МОЯ ПОЗИЦИЯ
>
> *Я считаю наиболее вероятным «Управляемый рост», но планировать бизнес советую так, будто реализуется «Ускорение». Если вы готовы к ускорению, вы выиграете в любом сценарии. Если нет — проиграете даже в самом спокойном.*

ГЛАВА 09

Что делать бизнесу и человеку

Главный практический вывод: в 2027–2028 годах выиграют не те, кто знает про ИИ, а те, кто уже встроил его в ежедневную работу. Ниже — рекомендации, которые я даю клиентам и применяю в своём агентстве.

Для руководителя и собственника бизнеса

01 **Начните с процессов, а не с инструментов.** Выпишите 10 повторяющихся задач, на которые уходит больше всего времени: ответы клиентам, отчёты, контент, документы. Это первые кандидаты для ИИ-агентов.

02 **Запустите одного агента за квартал.** Не пытайтесь автоматизировать всё сразу. Один работающий агент лучше десяти пилотов.

03 **Готовьтесь к ИИ-поиску.** Запросы ИИ-агентов уже сравнимы с человеческим поиском. Проверьте, что нейросети знают вашу компанию и рекомендуют её: понятный сайт, отзывы, структурированные данные.

04 **Наведите порядок в данных.** ИИ работает ровно настолько, насколько хороши ваши CRM, база клиентов и документы.

05 **Опишите, где используете ИИ.** В марте 2027 года в России вступает в силу статья 9 закона № 243-ФЗ о маркировке материалов. Список сервисов и сценариев пригодится и юристам, и службе безопасности.

Для руководителя

06 **Не зависьте от одного поставщика.** Держите в запасе отечественную или открытую модель: доступ к зарубежным сервисам может меняться.

07 **Не переставайте нанимать молодых.** Меняйте их роль: пусть молодой сотрудник с первого дня управляет ИИ-агентами и проверяет их работу. Иначе через несколько лет не будет опытных кадров.

Для каждого человека

- **Используйте ИИ каждый день.** Навык поставить задачу нейросети и проверить результат станет базовым, как умение пользоваться поиском.
- **Развивайте то, чего нет у машины.** Доверие, ответственность за решение, общение с людьми. Даже Кокотайло считает, что дольше всего продержатся профессии, где люди хотят видеть человека.
- **Проверяйте факты.** Модели ошибаются и иногда уверенно врут. Умение отличать правду от правдоподобного текста будет цениться всё больше.
- **Следите за правилами.** Вопрос о том, как государство регулирует ИИ, касается каждого — от права на свои данные до защиты от поддельного контента.



РАБОЧАЯ СТРАНИЦА

Ближайшие *90 дней*

Пять действий из этой главы. Отмечайте выполненное прямо в PDF или на распечатанной странице.

- ☐ Составить список задач для автоматизации
- ☐ Запустить первого ИИ-агента на одном процессе
- ☐ Проверить, что нейросети отвечают про вашу компанию
- ☐ Описать, где в компании уже используется ИИ
- ☐ Обучить команду базовой работе с нейросетями

ПЕРВЫЙ ПРОЦЕСС, КОТОРЫЙ Я БЕРУ В РАБОТУ

Заключение автора

Кокотайло может ошибаться в сроках и в своих 70 %, но в главном факты на его стороне: ИИ развивается быстрее прогнозов, денег в него вкладывается больше, чем в любую инфраструктуру в истории, а правила отстают.

2027–2028 годы — это не конец света и не очередной хайп. Это время, когда ИИ из собеседника превратится в исполнителя. Компании и люди, которые научатся ставить ему задачи и проверять результат, получат преимущество на годы вперёд.

Я не призываю бояться. Я призываю готовиться — спокойно, по шагам и уже сегодня.

Андриас Суренович Еганян
Генеральный директор агентства «РУСТЕХНОЛОГИИ»

Источники

Нажмите на название публикации, чтобы открыть источник.

Дэниел Кокотайло и сценарий AI 2027

01 The Diary Of A CEO: OpenAI Whistleblower FINALLY Speaks — выпуск от 13.07.2026 ↗

02 Расшифровка выпуска (HappyScribe) ↗

03 Краткое содержание выпуска (Shortform) ↗

04 Выпуск с Джеффри Хинтоном ↗

Состояние ИИ и деньги

05 Stanford AI Index 2026 ↗

06 Gartner: расходы на ИИ в 2027 году — $4 трлн (12.11.2026) ↗

07 Капзатраты гигантов — $725 млрд (Yahoo Finance) ↗

08 Капзатраты в III квартале 2026 (Motley Fool) ↗

09 МЭА: энергопотребление дата-центров ↗

10 МЭА: отчёт Energy and AI ↗

Рейтинги и автоматизация исследований

11 Рейтинг Arena, ноябрь 2026 (Developers Digest) ↗

12 Лучшие нейросети ноября 2026 (FreakyJolly) ↗

13 Рейтинг ИИ-агентов Arena (BenchLeader) ↗

14 Лучшие китайские модели (Respan) ↗

15 What if automating AI R&D triggers an intelligence explosion? (arXiv) ↗

16 Хинтон, Бенджио и учёные лабораторий предупреждают об интеллектуальном взрыве (The Next Web) ↗

Страны и регулирование

Мировая карта ИИ

17 Указ США о национальной политике в области ИИ (Baker Botts) ↗

18 Открытая стратегия ИИ Китая (USCC) ↗

19 Хронология ИИ в Китае (MERICS) ↗

20 Вступление в силу AI Omnibus в ЕС (White & Case) ↗

21 Новые сроки AI Act (Gibson Dunn) ↗

22 Сроки маркировки ИИ-контента в ЕС (Proskauer) ↗

23 Stargate UAE (The National) ↗

24 Центры обработки данных Ближнего Востока (Deloitte) ↗

25 IndiaAI Mission (правительство Индии) ↗

26 Итоги India AI Impact Summit 2026 ↗

Россия

27 Рынок ИИ в России — 316 млрд рублей (Forbes) ↗

28 Прогноз AIANA до 2030 года (Высокие технологии Mail) ↗

29 Кто поделит рынок ИИ (Ведомости) ↗

30 Инвестиции Сбера в генеративный ИИ (Хабр) ↗

31 Федеральный проект «Искусственный интеллект» (Investfuture) ↗

32 Законопроект Минцифры об ИИ (Право.ру) ↗

33 Планируемая дата вступления в силу (Т-Банк) ↗

Рынок труда и источники данных

Рынок труда

34 МВФ: новые навыки и ИИ меняют работу ↗

35 МВФ: прогноз роста и 40 % рабочих мест (TechRepublic) ↗

36 ВЭФ: ИИ и рабочие места ↗

37 Данные Stanford AI Index о начинающих программистах (Digit) ↗

38 Gartner: службы поддержки расширяют роль людей (Business Wire) ↗

К графикам и редакционным уточнениям

39 AI 2027. Полный текст сценария и две версии финала ↗

40 Stanford AI Index. Результаты теста OSWorld ↗

41 Stanford AI Index. Инвестиции, внедрение и занятость ↗

42 BrightEdge. Запросы ИИ-агентов и органический поиск, апрель 2026 ↗

43 Оценки AIANA. Три сценария для российского рынка («Коммерсантъ») ↗

44 МВФ. Доля занятости, подверженной влиянию ИИ, 2024 ↗

45 ВЭФ. The Future of Jobs Report 2025, полный отчёт ↗

46 Регламент ЕС 2026/1744. Переходные периоды и сроки для высокорисковых систем ↗

47 Еврокомиссия. Правила прозрачности для поставщиков и пользователей ИИ ↗

48 Федеральный закон от 26.07.2026 № 243-ФЗ. Полный текст ↗

49 Статья 9 закона № 243-ФЗ. Условия маркировки ↗

50 Статья 13 закона № 243-ФЗ. Порядок вступления в силу ↗

АНДРИАС ЕГАНЯН

Что вы поручите машине, когда она сможет выполнить *работу целиком?*

Андриас Еганян внедряет нейросети в работу компаний. В этой книге он разбирает, как меняются возможности ИИ, кто оплачивает его развитие и почему первые перемены на рынке труда заметны на начальных должностях.

Три сценария на 2028 год помогают руководителю и специалисту решить, к чему готовиться. А чек-лист на 90 дней переводит этот разговор в задачи на ближайший квартал.

РУСТЕХНОЛОГИИ